



JAARVERSLAG 2020

Stichting Kennemer Energie (SKE)



INHOUD

1. Organisatie	5
1.1 Bedrijfsgegevens	5
1.2 Bestuur	5
1.3 Werknemers	5
1.4 Raad van Toezicht	5
2. Verslag van het bestuur	6
2.1 Statutaire activiteiten en doelstellingen	6
2.2 Overzicht activiteiten in 2020	6
2.3 Realisatie (collectieve) zonnestroomdaken	8
Formeel opgeleverd in 2020	8
Formeel tot uitvoering overgegaan in 2020	8
In Haalbaarheidsonderzoek in 2020	8
Eerste doorrekeningen gemaakt ten behoeve van een (collectief) zonnestroomdak	9
2.4 Extra activiteiten	10
2.5 Resultaat op doelstellingen	10
2.6 Financiële resultaten	10
2.7 Vooruitblik op 2021	11
3. Verslag van de Raad van Toezicht	15
3.1 Samenstelling RvT en benoemingstermijnen	16
4. Jaarrekening	17
4.1 Verantwoording en grondslagen	17
4.2 Balans per 31-december-2020	18
4.3 Winst- en Verliesrekening over 2020	19
4.4 Overige gegevens	20
5. Ondertekening	21
Bijlage 1. Toelichting op de balans per 31 december 2020	22
Bijlage 2. Toelichting op de winst- & verliesrekening over 2020	24
Bijlage 3. Resultaten 2020 in vergelijking tot de begroting	25
Bijlage 4. Beoordelingsverklaring	27

VOORWOORD VAN HET BESTUUR

Dit is het vierde jaarverslag van Stichting Kennemer Energie (SKE) en betreft het kalenderjaar 2020. SKE is in september 2016 opgericht als een maatschappelijke organisatie voor de ontwikkeling van door particulieren, bedrijven en andere organisaties gefinancierde installaties voor duurzame elektriciteits-opwekking in het algemeen en zonnestroomdaken in het bijzonder. Kennemer Energie wil daarmee een significante bijdrage leveren aan de transitie naar een klimaatneutrale regio Kennemerland en IJmond. De specifieke ambitie is om voor het einde van 2030 minimaal 100.000 zonnepanelen op grote daken in de regio te hebben gerealiseerd.

De visie, ontstaansgeschiedenis en het bedrijfsplan van SKE zijn beschreven in het eerste jaarverslag van SKE, over 2016 en 2017. SKE werkt in deze ambitie nauw samen met diverse partners in de regio, waaronder de verschillende energiecoöperaties, gemeentes, PV-installateurs en eigenaren van grote daken. Het probeert daarbij de brug te slaan tussen inwoners, bedrijven en andere organisaties die willen investeren in hernieuwbare opwek enerzijds en anderzijds gebouw eigenaren die hun dak daarvoor ter beschikking willen stellen, waaronder gemeentes, maatschappelijke instellingen zoals sportclubs en scholen, VVE's, woningbouwcorporaties en commerciële instellingen. SKE heeft hierbij twee rollen: (1) als ondersteuner van regionale initiatieven en energiecoöperaties bij het ontwikkelen van hun eigen opwekinstallatie(s); en (2) die van projectontwikkelaar van duurzame energieopwekinstallaties ten behoeve van gebouw eigenaren.

SKE streeft ernaar om op termijn zonder subsidie te kunnen opereren uit de inkomsten van projectontwikkeling voor energiecoöperaties en voor gebouw eigenaren. In de aanlooperperiode is aanvullende financiering nodig om de kosten te dekken. Aan de gemeente Haarlem heeft SKE in de jaren 2016 t/m 2018 diverse diensten verleend waaruit aanvullende inkomsten zijn gerealiseerd. Stichting DOEN heeft SKE vanaf 2017 t/m 2019 subsidie toegekend voor het ontwikkelen van de organisatie, het opschalen van de activiteiten en het uitwisselen van kennis met vergelijkbare initiatieven in het land en andere relevante partijen. Medio 2020 heeft de gemeente Haarlem een opdracht verleend aan SKE voor realisatie van meer zonnestroomdaken. Ook heeft de Coöperatie Kennemer Kracht voorjaar 2020 in het kader van het 'Europese Empower the Citizens project' een opdracht gegeven aan SKE voor het opzetten van een gebouwenoffensief in Haarlem.

Dit verslag is bedoeld voor alle partijen waarmee SKE samenwerkt om de energietransitie gezamenlijk vorm te geven. Opscaling en versnelling van de energietransitie is voor SKE al vanaf de start in 2016 een speerpunt geweest. Het belang daarvan wordt steeds breder gedragen, maar er is nog een lange weg te gaan. In dit jaarverslag wordt met name financiële verantwoording afgelegd aan de Raad van Toezicht.

De ontwikkeling van grote zonnestroomdaken loopt minder hard dan in het bedrijfsplan van SKE van 2016/2017 was voorzien. Het bestuur heeft daarom in 2019 de doelstellingen, werkwijze en het verdienmodel kritisch tegen het licht gehouden. De uitdagingen die SKE ondervindt hangen, in de visie van het bestuur, nauw samen met die van de energietransitie in de bebouwde omgeving in zijn geheel en in 2020 ook met de crisissituatie die is ontstaan als gevolg van de corona-maatregelen. Alle relevante inzichten die in 2019 verzameld waren en de nieuwe inzichten uit 2020, zijn zoveel mogelijk gedeeld met relevante partners. Dit met als doel dat alle partners kunnen samenwerken om de beoogde hoeveelheid lokale opwek van hernieuwbare elektriciteit in 2030 te realiseren.

In 2020 is doorgebouwd op de eerste successen van 2019 met SDE+ projecten (SDE+ staat voor Stimulerings-regeling Duurzame Energietransitie). Of deze ontwikkeling doorgezet kan worden in de komende jaren is evenwel onzeker en sterk afhankelijk van het overheidsbeleid. De drie belangrijkste financieringsregelingen van de rijksoverheid zijn en worden in 2020 en 2021 aangepast. Dat heeft in 2020 voor een aanzienlijke onzekerheid over de beschikbaarheid en de hoogte van de subsidie gezorgd. SKE constateert dat het rendement op de investerings-voorstellen voor gebouw eigenaren en energiecoöperaties zo laag dreigt te worden, dat deze financieel niet of nauwelijks aantrekkelijk zijn.

Daarnaast zijn de mogelijkheden om een deel van de investeringen op basis van projectgebonden financiering te realiseren op dit moment ernstig beperkt. Voor deze projectfinanciering is in de Provincie

Noord-Holland (anders dan in een aantal andere provincies) nog geen fonds ingericht. In 2020 heeft SKE deze uitdagingen expliciet gemaakt bij diverse platforms, politieke partijen, landelijk en lokaal, de regionale en landelijke lobbyorganisaties voor energiecoöperaties e.d. Zo verwacht SKE een bijdrage te leveren aan de invulling van de randvoorwaarden voor een succesvolle uitvoering van de regionale energietransitie.

Dit verslag is – mede door de beperkte financiële middelen van de stichting - aanzienlijk minder uitgebreid dan in voorgaande jaren. Het verslag is als volgt ingedeeld: hoofdstuk 1 geeft een overzicht van de relevante bedrijfsgegevens en de organisatieopbouw. In hoofdstukken 2 en 3 doen respectievelijk het bestuur en de raad van toezicht verslag van de activiteiten en de bereikte resultaten in relatie tot de gestelde doelen. De jaarrekening voor 2020 is opgenomen in hoofdstuk 4, waarbij voor de toelichting naar de bijlages 1 en 2 wordt verwezen. In bijlage 3 worden de resultaten vergeleken met de begroting voor 2020. Het slotwoord en de ondertekening is opgenomen als hoofdstuk 5.

1. ORGANISATIE

1.1 Bedrijfsgegevens

De belangrijkste bedrijfsgegevens zijn als volgt:

Organisatienaam:	Stichting Kennemer Energie
Adres:	Voorhelmstraat 25.306, 2012 ZM Haarlem
Email:	administratie@kennemerenergie.nl
Vestigingslocatie:	Haarlem
Datum van oprichting:	8 september 2016
Handelsregister KvK Amsterdam:	66 80 77 94
BTW Nummer:	NL 856 705 482 B01
RSIN/Fiscaalnummer/BSN:	856705482
Bankrekeningnummer:	NL21 TRIO 0776457888

1.2 Bestuur

In 2020 was het bestuur van Stichting Kennemer Energie (SKE) als volgt samengesteld:

Voorzitter:	dhr. Art den Boer
Penningmeester:	dhr. Guus Jansen (tot 1 oktober 2020)
Secretaris:	dhr. Leo de Kok
Bestuurslid:	mevr. Liesbet Hanekroot

In de zomer van 2020 kondigde Guus Jansen, de penningmeester van SKE, aan zijn werkzaamheden en zijn bestuurstaken te willen neerleggen per 1 oktober 2020. Dit afscheid wordt zeer betreurd maar heeft in goed overleg plaatsgevonden. Er zijn ook duidelijke afspraken gemaakt over de diensten die hij nog vanuit ETG BV zou verlenen aan SKE in en over 2020.

1.3 Werknemers

SKE heeft geen werknemers in dienst. De activiteiten van bij SKE betrokken mensen, waaronder de bestuursleden, worden onder een 'overeenkomst voor opdracht' tussen SKE en de aan hen gelieerde bedrijven uitgevoerd.

1.4 Raad van Toezicht

Het bestuur hecht aan een transparante en onafhankelijk gecontroleerde bedrijfsvoering. De Raad van Toezicht (RvT) heeft daarbij een belangrijke rol. De RvT is in het vierde kwartaal van 2018 geïnstalleerd en is als volgt samengesteld:

Voorzitter:	dhr. Jan Koekkoek
Lid Raad van Toezicht:	dhr. Bert van der Toorn

2. VERSLAG VAN HET BESTUUR

2.1 Statutaire activiteiten en doelstellingen

Stichting Kennemer Energie (SKE) houdt zich - in samenwerking met gemeenten, bewoners, bedrijven en andere organisaties - bezig met de ontwikkeling en de realisatie van (individueel of collectief gefinancierde) zonnestroom- of windinstallaties in de regio Kennemerland en IJmond.

SKE is een maatschappelijke onderneming die haar ervaring, kennis en kunde inzet om bestaande en toekomstige projecten in de regio versneld en verantwoord te helpen realiseren. Samen met lokale energiecoöperaties werkt SKE aan het stroomlijnen, opschalen, versnellen en professionaliseren van de ontwikkeling en het beheer van door bewoners en bedrijven gefinancierde duurzame energieproductie installaties, zoals bijvoorbeeld onder de postcoderoos (PCR) regeling tot stand gekomen collectieve zonnestroominstallaties. Samen met de eigenaren van gebouwen werkt SKE samen aan het verduurzamen van vastgoed, onder andere door de inrichting van individuele of collectieve zonnestroominstallaties.

De Stichting Kennemer Energie heeft de volgende specifieke doelstellingen:

- A. *het leveren van een significante bijdrage aan de transitie naar een klimaatneutrale regio in Kennemerland en IJmond.*
- B. *het ontwikkelen van productie en levering van hernieuwbare energie in samenwerking met bewoners, bedrijven, overheden en maatschappelijke instellingen.*
- C. *het versnellen en professionaliseren van de ontwikkeling en het beheer van collectieve oplossingen voor energieproductie en -besparing, waaronder collectieve zonnestroominstallaties.*
- D. *het ondersteunen van lokale initiatieven voor energiebesparing en decentrale hernieuwbare energieproductie.*
- E. *het toegankelijk maken van decentraal geproduceerde hernieuwbare energie voor bewoners, bedrijven, overheden en maatschappelijke instellingen.*

De missie van SKE is om samen met gebouweigenaren, ondernemers, lokale initiatiefnemers en gemeenten duurzame energieprojecten te realiseren, waarbij naar minimaal 50% lokaal eigendom (van inwoners, organisaties en bedrijven) wordt gestreefd. De nadruk ligt daarbij op het realiseren van zonnestroominstallaties op grote daken in de regio, met zeker ook aandacht voor kansen voor opwek van windenergie in deze regio. Deze missie van SKE is, naar de overtuiging van het bestuur, nog steeds relevant en misschien zelfs relevanter dan ooit.

2.2 Overzicht activiteiten in 2020

Gezien de ontwikkelingen rondom de Regionale Energie Strategieën (RES) heeft SKE onder meer het initiatief genomen om met de partners in de VEINH (Vereniging van energie-initiatieven en -coöperaties in Noord-Holland) een projectbureau op te starten voor heel Noord-Holland zodat SKE ook deel kan nemen aan uitvragen op provinciaal en regionaal gebied.

In 2020 heeft het bestuur van SKE veel tijd en aandacht moeten besteden aan alle veranderingen en ontwikkelingen aan de kant van de verschillende overheden en dus heeft SKE zich ook lokaal en landelijk politiek ingezet om de kans iets groter te maken dat we met elkaar de benodigde klimaatdoelen gaan halen. Deze onderwerpen speelden onder meer in 2020:

- Gebrek aan (financiële) ondersteuning voor de rol en werkzaamheden van SKE ten behoeve van de lokale opwek van schone energie.
- Voorstellen voor wijzigingen in regelingen die redelijk fataal dreig(d)en te worden voor de gehele coöperatieve beweging in Nederland, met name de nieuwe SDE++ eind 2020, de afschaffing van de

oude 'Postcoderoos regeling' (PCR) en de introductie van de nieuwe 'Subsidieregeling Coöperatieve Energieopwekking' (SCE) in 2021.

- Onduidelijkheid over de status van het vastgoed van de gemeente Haarlem en het mogelijk ter beschikking stellen ervan ten behoeve van collectieve opwek of voor uitvraag voor PV-installatie voor eigen gebruik.
- Ontwikkelingen en participatiebijeenvakkomsten rondom de Regionale Energie Strategieën (RES) en het opstellen van een RES Manifest met 10 essentiële randvoorwaarden om de in de concept-RES vastgelegde ambitie op een eerlijke en succesvolle manier vorm te geven.
- De (alsmaar wijzigende) coronamaatregelen en effecten daarvan op de maatschappij, met mogelijke leveringsonzekerheden, met sociaaleconomische onzekerheden bij gebouweigenaren en overheden (met als gevolg onder meer opdrachten die ingetrokken zijn of uitgesteld, andere besluiten die worden uitgesteld) etc.

Ook liet 2020 zien dat verzekeringsmaatschappijen zich hebben gericht op PV-installaties. Dat betekende:

- dat verzekeringsmaatschappijen opeens allerlei eigen extra, veelal niet-realistische, eisen gingen stellen aan eigenaren van PV-installaties en gebouweigenaren.
- dat verzekeringsmaatschappijen hun premies aanzienlijk verhoogden.

Voor SKE betekende deze eisen dat er aanvullende kennis moest worden opgebouwd op dit gebied en dat er nieuwe procedures moesten worden ontwikkeld om dit scherp te managen in het algemeen en specifiek op project niveau.

2.3 Realisatie (collectieve) zonnestroomdaken

In 2020 zijn de volgende resultaten geboekt bij het realiseren van (collectieve) zonnestroomprojecten:

Formeel opgeleverd in 2020

Naam van het project	Soort project	Aantallen
WE Reinaldahuis in Haarlem	SDE+ voor eigen gebruik	395 zonnepanelen
HILCO – Hilarius in Haarlem	SDE+ voor eigen gebruik	130 zonnepanelen
Autobedrijf Stormvogels in IJmuiden	Collectief met PCR voor Kennemer Kracht en Energiek Velsen	110 zonnestroomdelen

Formeel tot uitvoering overgegaan in 2020

Naam van het project	Soort project	Planning	Aantallen
Mendelcollege in Haarlem	Collectief met PCR voor Kennemer Kracht (in samenwerking met bewoners van De Krim en De Zonneplaneet)	oplevering mei 2021	776 zonnepanelen of 1.070 zonnestroomdelen
WE Residentie Huis Ten Bilt in Santpoort	Collectief met PCR voor Kennemer Kracht i.s.m. Energiek Velsen	oplevering Q1 2021	174 zonnepanelen of 257 zonnestroomdelen
Teva Nederland in Haarlem	Collectief met PCR voor Haarlem Noorderlicht	oplevering april 2021	376 zonnepanelen of 518 zonnestroomdelen
WE Transvaalstraat in Haarlem	Collectief met PCR voor Haarlem Noorderlicht	oplevering april 2021	240 zonnepanelen of 331 zonnestroomdelen

In Haalbaarheidsonderzoek in 2020

Naam van het project	Soort project	Planning	Aantallen
Rudolf Steiner College in Haarlem	Collectief met SCE voor SpaarneZaam	Q1 2022	410 zonnepanelen of 615 zonnestroomdelen
ODP in Haarlem	Collectief met SCE voor Kennemer Kracht	Q3 2021	148 zonnepanelen of ca. 200 zonnestroomdelen
Spaarnelanden in Haarlem	SDE+ voor eigen gebruik	Q4 2021	166 zonnepanelen

Eerste doorrekeningen gemaakt ten behoeve van een (collectief) zonnestroomdak

In 2020 heeft SKE voor totaal 12 panden een eerste doorrekening gemaakt met een totaal potentieel van ruim 4.000 panelen. Van deze 12 panden waren er vijf een Vereniging van Eigenaren en twee van woningbouwverenigingen. De formules varieerden tussen collectief met PCR, voor eigen opwek met SDE+ of met saldering.

Een overzicht van de totalen tot en met 2020

Op 31 december 2020 had Kennemer Energie totaal gerealiseerd sinds haar oprichting:

Naam het project	Aantallen	Jaar van start opwek	Energiecoöperatie
Zijlpoort	261 zonnepanelen of 271 zonnestroomdelen	2016	Spaarnezaam
Het Hoofdkantoor	226 zonnepanelen of 262 zonnestroomdelen	2017	Haarlem Noorderlicht
Nova College	504 zonnepanelen of 614 zonnestroomdelen	2018	Kennemer Kracht
KDC Rozemarijn	220 zonnepanelen of 264 zonnestroomdelen	2019	Kennemer Kracht
R.K.S.V. Onze Gezellen	270 zonnepanelen of 334 zonnestroomdelen	2019	Kennemer Kracht
Autobedrijf Stormvogels	80 zonnepanelen of 110 zonnestroomdelen	2020	Kennemer Kracht ism Energiek Velsen
Zorggroep Reinalda/ VvE Reinaldahuis	395 zonnepanelen	2020	n.v.t.
Hilco- Hilarius	130 zonnepanelen	2020	n.v.t.

Kortom, waar in de eerste jaren telkens één project per jaar opgeleverd kon worden, kan geconstateerd worden dat sinds 2018 elk jaar meer projecten per jaar zijn opgeleverd, met het vooruitzicht dat in 2021 weer meer PV-installaties zullen starten met het opwekken van zonne-energie.

2.4 Extra activiteiten

In 2020 heeft SKE naast de reguliere zonnestroomprojecten voor twee extra opdrachten samengewerkt met lokale partners. Beide opdrachten lopen door in 2021.

- Op 22 mei 2020 gaf Coöperatie Kennemer Kracht (CKK) in het kader van het EU Interreg NSR project EMPOWER 2.0 de opdracht aan Stichting Kennemer Energie (SKE) voor het uitvoeren van voorbereiden en uitvoeren van een **Gebouwenoffensief**. Gezien de onduidelijkheid over de relevante regelingen, kon dat niet direct uitgevoerd worden. In januari 2021 is Fase 1 van deze opdracht opgeleverd, bestaande uit een rapport met per niche kwantitatieve en kwalitatieve inzichten over de kansen en bedreigingen bij het verwerven van grote gebouwen (met een dakoppervlak groter dan 400 m²) in Haarlem en omgeving ten behoeve van (collectieve) opwek van zonne-energie. Energy Transition Group (ETG) was partner voor het toeleveren van bruikbare kwantitatieve data. De fasen 2 en 3 worden in 2021 afgerond met als onderdeel de werving van gebouweigenaren die hun daken ter beschikking stellen voor het (collectief) opwekken van zonne-energie en daarbij behorende nieuwe vormen van samenwerking met de relevante partijen.
- Op 15 juli 2020 ontving SKE een **opdrachtbrief van de gemeente Haarlem** naar aanleiding van een motie die in de Raad van de Gemeente Haarlem unaniem was aangenomen: de opdracht om 8.000 zonnepanelen te realiseren in 2020 en 2021. Voor inzicht in de ontwikkeling van de zonnestroomdaken in 2020 en 2021, zie Hoofdstuk 2.3.
De doelstelling van 8.000 panelen totaal in 2020 en 2021 wordt naar verwachting niet gehaald, met name vanwege de in hoofdstuk 2.2 genoemde vertragende factoren. Hierover is nauw contact met de vertegenwoordigers van de gemeente Haarlem. Het doel blijft vooralsnog de gewenste resultaten zo spoedig mogelijk te realiseren.
Een van de relevante ontwikkelingen hierbij is de intentie van de gemeente om in 2021 de daken van zeven gebouwen uit het eigen vastgoedportfolio ter beschikking te stellen voor collectieve opwek en het besluit om ook zelf te investeren in verduurzaming van enkele panden, mogelijk met een PV-installatie. De verwachting is uitgesproken dat SKE bij beide soorten projecten een rol kan spelen.

2.5 Resultaat op doelstellingen

Zoals in de vorige paragrafen van dit hoofdstuk is besproken, heeft SKE in 2020 niet de beoogde versnelling van de ontwikkeling van grote zonnestroomdaken kunnen realiseren. De resultaten lopen daarmee achter op het bedrijfsplan van 2016/2017 en op de bijstelling van de strategie van 2019. De financiële resultaten van 2020 zijn dus aanzienlijk lager dan begroot. Het blijkt dat de praktijk, met name politiek en regelgeving, zeer weerbarstig is om de doelen te halen en dat er ook onvoldoende financiële waardering is voor het pionierswerk dat SKE landelijk en regionaal verricht ten behoeve van opschaling van collectieve hernieuwbare opwek in Nederland.

Wel valt het op dat er maatschappelijk meer aandacht en bekendheid is voor de activiteiten van SKE en de rol die SKE kan spelen bij het uitvoeren van de Regionale Energie Strategie (RES) in deze regio. Ook neemt het aantal gerealiseerde projecten op jaarbasis toe, zij het in een lager tempo dan volgens het bedrijfsplan van SKE.

2.6 Financiële resultaten

In vergelijking tot de in april 2020 vastgestelde begroting voor 2020 bedroegen de inkomsten uit projectontwikkeling en commissie over 2020 €13.587. Dit is lager dan de €30.742 die hiervoor begroot stond en heeft tot gevolg gehad dat ook de begrote verkoopcommissie van PV-leveranciers met €7.299 aan gerealiseerde omzet lager is uitgevallen dan de €17.309 uit de begroting. Reden voor deze lagere inkomsten zijn – mede door onzekerheden rondom de postcoderoosregeling en gevolgen van de coronacrisis – de stagnatie en afname van het aantal geplande projecten.

Deze afname aan inkomsten uit PV-projecten is deels gecompenseerd door verkoop van diensten aan gemeenten voor een bedrag €24.950. Samen met overige inkomsten is de omzet voor 2020 hiermee

uitgekomen op €50.036 maar daarmee nog altijd lager dan de €61.400 die in de begroting van april 2020 staat vermeld.

In 2020 is SKE in gesprek geweest met Stichting DOEN voor aanvullende financiële ondersteuning. Stichting DOEN is weliswaar zeer tevreden over de prestaties van SKE, maar heeft inmiddels haar prioriteiten verlegd, naar aanleiding van twee maatschappelijke ontwikkelingen. Enerzijds observeerde Stichting DOEN dat aandacht voor sociale energieproposities meer aandacht behoeft. Anderzijds is de corona-crisis van grote invloed op het bijstellen van de prioriteiten omdat veel lopende projecten in zwaar weer geraakten. In de begroting van april 2020 werd uitgegaan van een totale subsidiebijdrage voor 2020 van €110.000 (waarvan €100.000 van Stichting DOEN) terwijl uiteindelijk €10.000 euro aan subsidie is ontvangen, en wel van de Provincie Noord Holland.

Het bestuur heeft de gevolgen hiervan voor de liquiditeitspositie weten op te vangen door een groot deel van het aantal gemaakte uren niet uit te betalen. Waar in de begroting werd uitgegaan van €167.350 aan betaalde uren is dit gereduceerd tot €101.999. Het saldo liquide middelen was per 31-12-2020 €13.906 terwijl dit een jaar eerder €16.017 bedroeg. Het bedrijfsresultaat kwam voor 2020 uit op een negatief resultaat van €59.673 waar een negatief resultaat van €52.926 was begroot.

De rekening courant van de partners/ het saldo onbetaalde uren zou hiermee op 31 december 2020 zijn opgelopen tot €223.663, waar dit eind 2019 nog €94.889 was. Het bestuur heeft – uiteraard in goed overleg met voormalig penningmeester Guus Jansen – besloten om de niet betaalde uren van de periode tot en met 31 december 2019 geheel af te schrijven, mede omdat het niet in de lijn van de verwachtingen ligt dat deze uren in de toekomst wel betaald kunnen worden. De achtergestelde lening komt hiermee per 31-12-2020 uit op een saldo van €132.212. Deze post bevat hiermee uitsluiten uren die in 2020 zijn opgebouwd en niet konden worden uitbetaald.

2.7 Vooruitblik op 2021

Gebeurtenissen na balansdatum

Op het moment dat dit jaarverslag wordt opgesteld (maart 2021) verkeert Nederland in een lock down met avondklok. De uitvoering van projecten loopt evenwel door. De volgende zaken zijn van belang:

- Liesbet Hanekroot neemt het penningmeesterschap van SKE in 2021 op zich. Hiermee is de noodzaak om een extra bestuurslid aan te trekken komen te vervallen.
- De administratie, facturatie en urenregistratie wordt in januari 2021 overgezet naar e-Boekhouden en waarbij de ondersteuning is ondergebracht bij boekhouderkantoor Geordend en Wel in Haarlem. Dit zal resulteren in een tijds- en kostenbesparing.
- Voor zover er nog van papier gebruik werd gemaakt, zullen de overige administratieve processen geheel papierloos worden gemaakt.
- Kennemer Energie heeft samen met gemeente Haarlem en Kennemer Kracht plaatsgenomen in een werkgroep die vorm gaat geven aan de samenwerking voor het realiseren van de diverse vormen van participatie in hernieuwbare opwekprojecten.

Toekomstverwachting en continuïteit

Het mag duidelijk zijn dat de financiële situatie voor Kennemer Energie voor wat betreft de korte termijn zorgelijk blijft. Het bestuur is echter nog steeds zeer gemotiveerd en zoekt constant naar mogelijkheden om de kosten laag te houden en tegelijkertijd op een slimme manier in te springen op kansen en ontwikkelingen. Het voldoen aan de externe verplichtingen heeft hierbij de hoogste prioriteit.

Beperken risico's en kosten

Het afgelopen jaar is gebleken dat een aantal projecten niet kon worden gerealiseerd, bijvoorbeeld vanwege constructiebeperkingen van het dak. Op dat moment had Kennemer Energie al veel uren besteed die door het afblazen van het project niet betaald konden worden. We zullen daarom in 2021 een verdere stap

maken om dit soort risico's te beperken, o.a. door een deel van de gemaakte uren al in een vroeger stadium in rekening te brengen en door in eerdere fase mogelijke no-go's/ obstructies eerder in kaart te brengen. Daarnaast zal strenger worden toegezien op eventuele meer-uren en het verrekenen daarvan bij opdrachtgevers.

Ontwikkeling van projecten

Zoals te zien in Paragraaf 2.3 zullen vier collectieve zonnestroomdaken gerealiseerd gaan worden in de eerste maanden van 2021 en wordt voor een aantal projecten serieuze haalbaarheidsonderzoeken gedaan.

Groeiende vraag naar grootschalige opwek van zonne-energie op grote daken

SKE observeert dat **de vraag naar het grootschalig opwekken van zonne-energie** op grote daken toeneemt. Deze geluiden doen zowel landelijk als regionaal opgeld. SKE speelt in deze regio duidelijk een voorkeursrol voor de betreffende partijen die een collectief zonnestroomdak willen ontwikkelen.

- Deze observatie wordt onder meer gedaan bij de concrete collectieve projecten die SKE realiseert in samenwerking met de regionale energiecoöperaties. Het werven van deelnemers loopt bij alle energiecoöperaties en projecten zonder problemen.
- Ook landelijk wordt in de Lokale Energie Monitor geconstateerd dat het aantal collectieve zonnestroomdaken en de vraag ernaar blijft toenemen.
- Bovendien wordt het bij een groeiend aantal partijen (inwoners, bedrijven en andere organisatie) steeds duidelijker nu de Regionale Energie Strategie (RES) vastgesteld wordt in 2021 en dat dat mogelijk gevolgen heeft voor de openbare ruimte en met name het groen in deze regio. Het gevolg is dat grootschalige opwek van zonne-energie op de grond of water of door middel van windmolens steeds meer weerstand oproept met als argument dat mensen liever zien dat eerst alle (grote) daken benut worden voor het opwekken van de benodigde schone energie. Zie onder meer de wijkkrant van de Wijkraad in Meerwijk.

Het Gebouwenoffensief (vanuit EU Interreg NSR project EMPOWER 2.0)

In 2021 wordt het Gebouwenoffensief voor de werving van gebouwen ten behoeve van collectieve zonnestroomdaken uitgerold. Dat betekent dat SKE actief gebouw eigenaren gaat werven in met name de volgende twee niches: VvE's en onderwijsinstellingen.

- SKE observeert dat sinds 2020 steeds meer VvE's ondersteuning zoeken bij SKE voor het ontwikkelen van een zonnestroomdak. SKE is een gewilde partner hetgeen met name te verklaren lijkt te zijn door de aanpak van SKE, namelijk uitgaan van de wensen en behoeften van de gebouw eigenaar en daar een passende oplossing bij zoeken.
- Wat betreft de onderwijsinstellingen, levert SKE in 2021 het grote zonnestroomdak bij het Mendelcollege op hetgeen naar verwachting voor andere onderwijsinstellingen in deze regio een mooi voorbeeld kan zijn voor acties op dit gebied. Ook wordt in 2020 al gewerkt aan een groot zonnestroomdak bij het nieuwe gebouw van het Rudolf Steiner College dat naar verwachting in de komende winter wordt opgeleverd. Ook dit project kan stimulerend werken voor andere onderwijsinstellingen in deze regio.

Vastgoed van de gemeente Haarlem

SKE wordt door de gemeente Haarlem gezien als een belangrijke partner voor het ontwikkelen van collectieve zonnestroomdaken op haar eigen vastgoed. SKE heeft hiermee in het verleden al goede ervaring opgedaan bij twee collectieve zonnestroomdaken op vastgoed van de gemeente en is ook op dit moment bezig met een volgend collectief zonnestroomdak op vastgoed van de gemeente Haarlem. Bovendien gaat de gemeente Haarlem in 2021 een plan vaststellen om ander eigen vastgoed ook te benutten voor het opwekken van zonne-energie, waarbij met name de gebouwen met een kantoorfunctie in 2021 en 2022 aandacht behoeven. Deze gebouwen moeten namelijk per 1 januari 2023 energielabel C hebben en een eigen PV-installatie op die gebouwen kan bijdragen aan het gewenste energielabel voor die gebouwen.

Voor de gemeente Haarlem is SKE een van de mogelijke partners die hierbij een rol kunnen spelen. (zie ook in Hoofdstuk 2.4)

Kansen vanuit Regionale Energie Strategieën (RES)

In juni 2021 moeten de Regionale Energie Strategieën (de RES 1.0) definitief vastgesteld worden. SKE is benaderd door de coördinator van de RES in de regio Zuid-Kennemerland en IJmond om mede vorm te geven aan de gewenste doelen qua lokaal eigendom van de opwek installaties (inclusief bijbehorende proposities) en bij te dragen aan de organisatie van de diverse vormen van participatie in de regio Zuid-Kennemerland en IJmond. Hoe dit er precies gaat uitzien is nog onduidelijk. Zie ook [REP Kennemerland](#).

Wel kreeg Kennemer Energie begin 2021 groen licht om een aantal uren die aan het participatieproces rondom het projectgebied Schoteroog en andere zoekgebieden in de regio in rekening te brengen bij de gemeente Haarlem. In 2021 zullen we verder onderzoeken hoe we op gemeentelijk, regionaal en provinciaal niveau subsidies en/of opdrachten rondom de RES kunnen aantrekken voor deze kansen vanuit de RES.

Financiering van de projecten

Een belangrijke factor die een serieuze rem kan betekenen op het realiseren van collectieve zonnestroomdaken is de nieuwe SCE (Subsidieregeling Coöperatieve Energieopwekking) die in maart 2021 definitief bekend gemaakt is. Deze nieuwe SCE-regeling wordt per 1 april 2021 van kracht. Deze subsidieregeling betekent een grote verandering voor SKE en voor de energiecoöperaties, waaronder de noodzaak om vreemd vermogen te betrekken bij met name grotere collectieve projecten. Op dit moment is passende projectfinanciering niet beschikbaar voor energiecoöperaties in de Provincie Noord Holland (met uitzondering voor de energiecoöperaties in Amsterdam).

Ook voor SDE++ projecten zal vanwege een minder aantrekkelijke business case externe financiering steeds belangrijker worden. Dit betekent dat voor het organiseren van vreemd vermogen oplossingen moeten worden gevonden.

De Provincie Noord Holland heeft in 2021 een nieuwe subsidie geïntroduceerd die met name gebouweigenaren op bedrijventerreinen wil ondersteunen bij het verduurzamen van hun gebouwen. Hieronder vallen ook kosten voor het verstevigen van de daken ten behoeve van een zonnestroomcentrale. Deze subsidie kan het mogelijk maken dat gebouwen die nu niet geschikt zijn voor het opwekken van zonne-energie, alsnog geschikt gemaakt gaan worden. SKE verwacht dat dit inderdaad nieuwe kansen biedt om (opnieuw) met gebouweigenaren op de bedrijventerreinen in deze regio in contact te treden over het opwekken van zonne-energie op hun gebouwen.

Gevolgen coronacrisis

Als gevolg van de voortdurende corona maatregelen met steeds meer negatieve sociaaleconomische effecten, hebben gebouweigenaren, overheden en particulieren hun prioriteiten verlegd. In 2020 was dit al enigszins merkbaar, en naar verwachting zal dit in 2021 sterker worden. Het is op dit moment nog onduidelijk of de gevolgen van de coronacrisis ook gevolgen zal hebben voor de verkrijgbaarheid van de materialen voor de PV-installaties en daarmee voor de tarieven ervan in 2021.

Juridisch obstakel: het energielabel

Nog steeds draagt een collectieve PV-installatie niet mee aan de verbetering van het energielabel van het gebouw waarop deze geplaatst is. Dit is een enorme belemmering voor gebouweigenaren om hun daken ter beschikking te stellen voor collectieve opwek. Dit geldt met name voor de panden van de woningbouwcorporaties, voor de panden van professionele vastgoedeigenaren en voor kantoorpanden.

Dit betekent veelal dat er voorlopig überhaupt geen zonne-energie opgewekt zal worden op deze panden, omdat veel vastgoed eigenaren niet geneigd zullen zijn om zelf te investeren in hun panden, gezien de economische crisis die zich op dit moment ontwikkelt. Kennemer Energie zal ook in 2021 waar mogelijk

samen met Energie Samen, verder onderzoeken hoe een (collectieve) zonne-installatie een positieve bijdrage kan leveren aan het energielabel van vastgoed of op een andere manier waarde kan creëren voor de eigenaar.

Verzekeringsmaatschappijen

De onrust die in 2020 ontstond door aanvullende eisen van verzekeringsmaatschappijen voor PV-installaties, zal zich naar verwachting voortzetten in 2021, met hopelijk een meer algemene richtlijn voor alle verzekeringsmaatschappijen in Nederland. Het Verbond van Verzekeraars lijkt zich voor dit laatste in te zetten. Kennemer Energie zal ook hier in 2021 aandacht aan besteden.

3. VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

3.1 Inleiding

Het toezicht wordt bij Stichting Kennemer Energie uitgevoerd door de Raad van Toezicht (RvT). De RvT heeft tot taak toezicht te houden op het bestuur en op de algemene gang van zaken in de Stichting. Ook heeft de RvT een klankbordfunctie. Zij staat tevens de bestuurders met raad ter zijde. In dit verslag beschrijft de raad zijn taken en werkwijze en de manier waarop de raad van toezicht hieraan invulling heeft gegeven.

3.2 Werkwijze en werkzaamheden RvT

In de statuten van de stichting zijn de verschillende bevoegdheden geregeld. In 2020 vergaderde de RvT vier keer met de bestuursleden van de stichting. De voorzitter van de RvT stelt samen met de voorzitter van de stichting de agenda voor deze vergaderingen op. Voorafgaand aan de vergaderingen met het bestuur van de stichting houden de leden van de RvT een vooroverleg.

Aandachtsgebieden

Eén of meer leden van de raad brengen kennis en ervaring van de hieronder genoemde disciplines en deskundigheden in:

- Openbaar bestuur (governance en relevant overheidsbeleid);
- Financiën en economie (vermogenspositie, kasstromen, subsidies, leningen);
- Juridisch (relevante regelgeving, contracten);
- Communicatie & PR (relatiebeheer, dienstverlening, beeldvorming);
- Bedrijfs- en organisatiekunde, HRM.

3.3 Vergaderingen en behandelde onderwerpen en besluiten

In 2020 zijn de volgende zaken in de RvT aan de orde geweest. Conform de statuten is de Jaarbegroting 2020 besproken en vastgesteld. Voorts zijn besproken en behandeld:

- Jaarverslag en jaarrekening 2019;
- Accountantsverslag;
- Kwartaalrapportages;
- De financiële positie van SKE, mede gelet op de beoordelingen door Stichting DOEN en de gemeente Haarlem;
- Strategie.

Daarbij was het goed om te constateren dat de rapportages van het bestuur steeds zeer grondig, professioneel en gedetailleerd waren.

Besluiten

In 2020 heeft de RvT een aantal besluiten goedgekeurd dan wel vastgesteld overeenkomstig hetgeen daarover geregeld is in de statuten. De belangrijkste zijn:

- Jaarrekening 2019;
- Besluitvorming verschillende projecten;
- Kwartaalrapportages.

3.4 Invulling klankbordfunctie

In 2020 hadden de leden van de RvT regelmatig gesprekken met de bestuursleden om te klankborden over verschillende thema's. Het afgelopen jaar lag het accent van de gesprekken noodzakelijkerwijs net als in 2019 nogal sterk op de zakelijke en strategische kant van de bedrijfsvoering en (daarmee) het voortbestaan van de stichting.

De RvT is steeds voorstander geweest van het officieel afsplitsen van Kennemer Kracht om mogelijke belangenverstrengeling te voorkomen en hebben gewaakt voor eventuele andere belangenverstrengeling. Gezien de beperkte liquiditeit van de stichting blijft de RvT waken dat het bestuur voldoende liquide middelen overhoudt om de kosten van derden te kunnen voldoen, inclusief de verzekering(en) en huisvestingskosten.

3.5 Samenstelling RvT en benoemingstermijnen

Voor de RvT is een algemene profielschets opgesteld, waarin aandachtsterreinen van de individuele leden van de RvT zijn beschreven. De RvT bestond in 2020 uit de volgende personen:

Naam	Beroep	Nevenfuncties
Dhr. Mr. J. Koekkoek Voorzitter	Partner/Shareholder at Köster Advocaten N.V. te Haarlem	- Lid Raad van Toezicht Stichting Alphen op een Lijn
Deskundigheid: juridisch		- Lid Raad van Toezicht NH Media
Mevr. Dr. C.C.M. Adriaanse Algemeen lid	Consultant Duurzame Gebiedsontwikkeling bij Balance.	- Vzt. Vereniging Duurzaam Overveen.
Deskundigheid: project- en stakeholdermanagement, participatie		
Dhr. Ir. L.J. van der Toorn Vicevoorzitter	Managing Director Energy Sector at ING	
Deskundigheid: financieel- economisch		

De leden van de RvT zijn allen gelijktijdig in 2018 benoemd voor een termijn van vier jaar. Zij ontvangen een (vrijwilligers) vergoeding van Euro 1.500 per jaar. In 2020 hebben zij ingestemd met een reductie van 50% i.v.m. de financiële situatie van de Stichting. Zij zijn aangetreden nadat het eerste jaarverslag is vastgesteld, de bestuursleden en de bedrijven waar zij ieder een rol in spelen een contract opgesteld hebben waarin zij de continuïteit van de Stichting borgen door te zorgen voor minimale liquiditeit in de stichting en als zodanig achtergestelde leningen kunnen hebben en de Stichting een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering was aangegaan.

4. JAARREKENING

4.1 Verantwoording en grondslagen

Uitvoering

De in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Kennemer Energie (SKE) gevestigd te Haarlem is samengesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur op basis van gegevens van de financiële administratie van de stichting. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van deze gegevens en de hierop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.

Gevolgdte grondslagen voor de jaarrekening

Op basis van de financiële administratie van het bedrijf is deze jaarrekening samengesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Grondslagen voor de waardering van de balans

Algemeen

De activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen die zijn bepaald op basis van de geschatte levensduur. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Vorderingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, voor zover noodzakelijk verminderd met voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en de kosten hiervan over het boekjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingssystemen. De netto omzet is de aan derden berekende opbrengst van prestaties geleverd in het boekjaar na aftrek van omzetbelasting en verleende kortingen. Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat, rekening houdend met fiscale faciliteiten en fiscaal niet aftrekbare bedragen.

4.2 Balans per 31-december-2020

Activa (in Euro's)

	Noot	31-december-2020	31-december-2019
Vlottende activa		18,244	30,120
Liquide middelen		13,906	16,017
Debiteuren		605	–
Omzetbelasting		2,233	9,850
Verstrekte waarborgen		250	250
Overlopende activa		1,250	4,003
Materiele vaste activa		–	–
Immateriele vaste activa		–	–
Financiele vaste activa		–	–
Totaal activa		18,244	30,120

Passiva (in Euro's)

	Noot	31-december-2020	31-december-2019
Kortlopende schulden		142,686	94,889
Crediteuren		–	73
Rekening courant partners		131,171	91,451
Te betalen belasting		–	–
Overlopende passiva		11,515	3,365
Langlopende schulden		–	–
Voorzieningen		–	–
Eigen vermogen		(124,442)	(64,769)
Winst lopend boekjaar		(59,673)	(69,962)
Reserves		(64,769)	5,193
Totaal passiva		18,244	30,120

4.3 Winst- en Verliesrekening over 2020

Winst- & verliesrekening (in Euro's)	2020	2019
Inkomsten	60,036	131,485
Verkoop diensten projectontwikkeling	13,587	21,941
Verkoop diensten gemeenten	24,950	-
Verkoop diensten overige	4,200	-
Verkoop commissie	7,299	9,544
Ontvangen subsidie	10,000	100,000
Kostprijs van de Inkomsten	4,400	(9,635)
Kosten van de verkoop	4,400	(9,635)
Netto inkomsten	55,636	141,120
Bedrijfslasten	115,309	212,380
Inkoop arbeid	100,958	190,159
Inkoop diensten	5,600	9,635
Kantoorkosten	2,539	3,028
Marketing & Business Development	868	1,525
Algemene kosten	5,344	8,033
Operationeel resultaat	(59,673)	(71,260)
Afschrijving & herwaardering	-	-
Bedrijfsresultaat	(59,673)	(71,260)
Financiële baten en financiële lasten	-	-
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen	(59,673)	(71,260)
Vennootschapsbelasting	-	(1,299)
Resultaat na belastingen	(59,673)	(69,961)

4.4 Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de resultaatbestemming

De statuten van de stichting kennen geen artikel inzake de winstbestemming.

Het saldo van de baten en lasten zal op voorstel van het bestuur ten gunste of ten laste gebracht worden van het stichtingskapitaal.

Voorstel resultaatbestemming

Door het bestuur wordt voorgesteld om het verlies van €59.673 over het jaar 2020 in mindering te brengen van het eigen vermogen van de stichting. Vooruitlopend op definitieve vaststelling van de jaarrekening is deze resultaatbestemming in de jaarrekening verwerkt.

Accountantscontrole

Op grond van artikel 396 Titel 9 BW2 is de Stichting vrijgesteld van accountantscontrole. Aangezien zowel het bestuur als de RvT een externe beoordeling van de boekhouding en transacties belangrijk achten, is deze jaarrekening beoordeeld door de accountant. De beoordelingsverklaring is als aparte bijlage bij de jaarrekening opgenomen.

5. ONDERTEKENING

Getekend te Haarlem op 17 mei 2021

Leden van het bestuur



dh. Art den Boer

Voorzitter



dh. Leo de Kok

Secretaris



mevr. Liesbet Hanekroot

Penningmeester

Leden van de Raad van Toezicht



dh. Jan Koekkoek

Voorzitter



dh. Bert van der Toorn

Vicevoorzitter



mevr. Carlinde Adriaanse

Lid Raad van Toezicht

BIJLAGE 1. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

Vorderingen

Belastingen

	2020	2019
<i>(in Euro's)</i>		
Te ontvangen omzetbelasting	2,233	9,850
Te ontvangen vennootschapsbelasting	–	–
Stand 31 december	2,233	9,850

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd die korter is dan één jaar.

Rekening courant bestuursleden (via aan hen gelieerde bedrijven)

	2020	2019
<i>(in Euro's)</i>		
A. de Boer (Content Company)	17,844	15,381
G.H. Jansen (Energy Transition Group)	31,446	27,149
L.A. de Kok (Tripolium)	41,319	25,393
L. Hanekroot (Haan&Kroot)	40,563	23,529
Stand 31 december	131,172	91,452

Over het saldo in rekening courant wordt geen rente in rekening gebracht.

Belastingen

De Belastingdienst heeft de stichting niet aangemerkt als belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Het bestuur is van mening dat er mogelijk wel sprake is van belastingplicht en heeft voorzichtigheidshalve deze mogelijke verplichting opgenomen in de jaarrekeningen van 2017 en 2018. Door de in 2019 en 2020 geboekte verliezen is deze mogelijke verplichting komen te vervallen.

Overlopende passiva

	2020	2019
<i>(in Euro's)</i>		
Vooruitbetaalde diensten	–	–
Reservering accountant	2,000	3,000
Reservering inkoop arbeid	4,750	–
Reservering juridisch advies	–	–
Reservering onkostenvergoeding RvT	–	–
Reservering overige kosten	4,765	365
Stand 31 december	11,515	3,365

De rekening courant bestuursleden vertegenwoordigt het aantal uren, dat in het tijdsregistratie systeem van de Stichting als 'uren declaratie' zijn opgenomen maar niet zijn uitbetaald, vermenigvuldigd met het standaardtarief van €60,- per uur.

Het bestuur hanteert een plafond voor de maandelijkse uitbetaling van de gedeclareerde uren om de liquiditeitspositie van de Stichting veilig te stellen. Dit plafond is in 2018 vastgesteld op 200 uur per maand en in 2019 verder verlaagd. Met ingang van 1 juni 2020 wordt er totaal maximaal € 4.000 per maand aan de bestuursleden uitgekeerd, zodanig dat er altijd een minimum van €5.000 in kas blijft om aan de lopende verplichtingen te kunnen voldoen. Het plafond wordt aangepast wanneer dat op basis van de liquiditeitspositie nodig is of mogelijk is.

Het bestuur heeft daarbij afgesproken dat de rekening courant de voorwaarden heeft van een achtergestelde lening, dat wil zeggen dat reguliere crediteuren voorrang hebben bij het afwikkelen van een onverhoopt faillissement. Tevens is afgesproken dat een bestuurder niet gerechtigd is om zijn activiteiten op te schorten, tenzij en pas wanneer het bedrag van openstaande facturen en de rekening courant de 20% overschrijdt van de totale vergoeding die betaald is vanaf de start van zijn activiteiten voor de Stichting. Deze afspraken zijn in 2018 geformaliseerd in een 'Overeenkomst van Opdracht' met elk van de bestuurders.

Vanwege de in 2020 sterk opgelopen omvang van de rekening courant van de bestuursleden, is door de bestuursleden - in hun dubbelrol als SKE-bestuurder en bestuurder van de BV's of eigen onderneming waaronder zij hun diensten aan SKE leveren - besloten om de rekening courant en de daarmee corresponderende achtergestelde rekening af te boeken met het bedrag waarvoor het per 31-12-2019 op de balans stond. Zonder deze afschrijving zou de rekening courant per 31-12-2020 een bedrag van € 91.451 hoger zijn geweest. Dit betekent dat het resterend bedrag per 31-12-2020 uitsluitend betrekking heeft op de uren die zijn gedeclareerd in het jaar 2020 en niet zijn uitbetaald.

BIJLAGE 2. TOELICHTING OP DE WINST- & VERLIESREKENING OVER 2020

Bedrijfslasten

Kantoorkosten

	2020	2019
<i>(in Euro's)</i>		
Huur & servicekosten bedrijfsruimte	2,539	2,993
Kantoorartikelen & printkosten	–	36
	2,539	3,028

Marketing & Business Development kosten

	2020	2019
<i>(in Euro's)</i>		
Advertentiekosten	–	372
Marketing- en verkoopmateriaal	718	409
Web-site ontwikkelings-, hosting- en domeinkosten	150	699
Evenementen	–	45
	868	1,525

Algemene kosten

	2020	2019
<i>(in Euro's)</i>		
Accountant- & administratiekosten	2,000	3,000
Bankkosten	192	157
Verzekeringskosten	806	745
Branch-organisatiekosten	–	6
Team bijeenkomsten	216	–
Vergoeding RvT	2,250	4,125
Overige algemene kosten	(120)	–
	5,344	8,033

SKE heeft medio 2020 besloten niet meer volledig te huren bij De Greiner maar alleen dit adres nog te benutten als postadres. Dus deze kosten zijn sindsdien een stuk lager.

De leden van de RvT hebben op 6 juli 2020 besloten af te zien van hun vergoeding over de tweede helft van 2020 als SKE er niet in zou slagen financiering te organiseren. Dit verklaart de lagere vergoeding voor de leden van de RvT in 2020 ten opzichte van 2019.

BIJLAGE 3. RESULTATEN 2020 IN VERGELIJKING TOT DE BEGROTING

Winst & Verlies rekening

In de tabel hieronder zijn de actuele inkomsten en bedrijfslasten weergegeven in vergelijking tot de vastgestelde begroting voor 2020¹.

	2020		
	Begroting	Actueel	Δ Act.-begroting
Inkomsten	171,400	60,036	-111,364
Verkoop	61,400	50,036	-11,364
Verkoop diensten gemeenten		24,950	24,950
Verkoop diensten projectontwikkeling	30,742	13,587	-17,155
Verkoop diensten overige	13,620	4,200	-9,420
Verkoop commissie	17,038	7,299	-9,739
Ontvangen subsidie	110,000	10,000	-100,000
Kostprijs van de Inkomsten	2,990	4,400	1,410
Kosten van de verkoop	2,990	4,400	1,410
Netto inkomsten	168,410	55,636	-112,774
Bedrijfslasten	221,336	115,309	-106,027
Inkoop arbeid	201,162	100,958	-100,204
Inkoop arbeid - Uitbetaald	167,546	61,238	-106,308
Inkoop arbeid - MT lening	33,616	39,720	6,104
Inkoop diensten	10,010	5,600	-4,410
Overige inkoop	2,414		-2,414
Kantoorkosten	3,225	2,539	-686
Marketing & Business Development	958	868	-90
Algemene kosten	3,567	5,344	1,777
Operationeel resultaat	-52,926	-59,673	-6,747
Afschrijving & herwaardering			
Bedrijfsresultaat	-52,926	-59,673	-6,747
Financiele baten en financiele lasten			
Resultaat voor belastingen	-52,926	-59,673	-6,747
Vennootschapsbelasting			
Resultaat na belastingen	-52,926	-59,673	-6,747

De tabel laat zien dat de inkomsten ca. € 111.000 lager zijn dan begroot. Bij de begroting was als inzet genomen dat er een bijdrage van in totaal €100.000 gerealiseerd zou worden door de combinatie van een subsidie verleend door Stichting DOEN en een bijdrage van regionale gemeenten en/of de provincie. Hiervan is slechts €24.950 gerealiseerd in de vorm van diensten geleverd aan de gemeente Haarlem. De inkomsten uit projectontwikkeling en commissie in 2020 bedroegen in totaal €25.086. Dit is €36.314 lager dan begroot.

De bedrijfslasten in 2020 waren ca. € 106.000 lager dan begroot, hetgeen voor het overgrote deel samenhangt met de afboeking op de achtergestelde lening van € 91.451. De overige bedrijfslasten vielen in totaal ca. € 13.500 lager uit.

¹ De begroting voor 2020 is in het eerste kwartaal van 2020 vastgesteld.

Kasstroom

In de tabel hieronder zijn de actuele kasstromen weergegeven in vergelijking tot de vastgestelde begroting voor 2020.

	2020		
	Begroting	Actueel	Δ Act.-begroting
Operationele & investerings kasstroom	-1,376	-2,111	-735
Operationeel resultaat	-52,926	-59,673	-6,747
-Toename in werkkapitaal, buiten rekening courant p	17,935	17,842	-93
+ toename rekening courant partners	33,615	39,720	6,105
Netto kasstroom	-1,376	-2,111	-735
Liquide middelen	Start periode	16,017	
	Eind periode	13,906	-736

Omdat zowel de inkomsten als de kosten met een vergelijkbaar bedrag lager zijn dan begroot, is de liquiditeitspositie per 31 december 2020 van € 13.906 slechts € 736 lager dan begroot.

Rekening courant bestuursleden (via aan hen gelieerde bedrijven)

De stand van de rekening courant van de bestuursleden per 31-12-2020 in vergelijking tot de begroting is als volgt.

	2020Q4		
	Begroting	Actueel	Δ Act.-begroting
Rekening courant bestuursleden	125,066	131,171	6,105

De corresponderende achtergestelde MT-lening is, ondanks de sterk beperkte uitbetaling van uren slechts, €7.147 hoger dan gebudgetteerd omdat hierop het eerdergenoemde bedrag van € 91.451 is afgeschreven.

BIJLAGE 4. BEOORDELINGSVERKLARING



BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Kennemer Energie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Kennemer Energie te Haarlem beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst-en-verliesrekening over de periode eindigend op 31 december 2020 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kennemer Energie per 31 december 2020 en van het resultaat over de periode eindigend op 31 december 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Haarlem, 12 mei 2021



A.M. Lansbergen RA
Clic Accountants B.V.